

RESEÑA

La Trayectoria de Adiestramiento de las Fuerzas Especiales: Respondiendo a los Desafíos Operativos

Integrantes de las FF.EE. en Fuerte Bragg, Carolina del Norte

Tomado de la revista *Special Warfare*, número de diciembre de 2002

La necesidad agudiza el ingenio, y el ritmo operativo actual así como la exigencia que más soldados ingresen a las Fuerzas Especiales (FF.EE.) para completar la planilla orgánica de la fuerza operativa ha requerido que el cuerpo docente del Centro y Escuela de Guerra Especial John F. Kennedy modifique la trayectoria de adiestramiento para enfrentar los nuevos exigencias.

Aunque los instructores del Centro estaban ansiosos de mantener las pruebas de entrenamiento y la filosofía del Curso de Capacitación de las FF.EE. que había producido excelentes resultados en el pasado, enfrentaron un reto. Como resultado de la Operación *Enduring Freedom* y otras operaciones actuales, el Centro debe adiestrar a más soldados que antes respetando los mismos altos estándares como antes. Para enfrentar este desafío, el Centro ha desarrollado un programa más agresivo y ascendente y un proceso de entrenamiento más preciso y ajustado.

La trayectoria es enseñada en seis fases: Fase 1 es la Evaluación y Selección de las FF.EE.; Fase 2 es el adiestramiento de pequeña unidad; Fase 3 trata con especialidades militares; Fase 4 es el adiestramiento colectivo (centrado en el ejercicio de campaña *Robin Sage*); Fase 5 es el adiestramiento de idiomas; y Fase 6 es el Curso de Supervivencia, Evasión, Resistencia y Fuga. El 1^{er} Batallón del 1^{er} Grupo de Adiestramiento de Guerra Especial ejerce el control de las Fases 1, 2, 4 y 6; el 4^o Batallón controla la Fase 3; y el 3^{er} Batallón es el encargado de la Fase 5.

El Ingreso Inicial

Para lograr las metas de reclutamiento de más soldados para las FF.EE., el Centro de Guerra Especial ha comenzado la implementación del programa de “ingresos iniciales”, después de 18 meses de discusión, diseño y evaluación. El programa permite al Ejército reclutar individuos de la sociedad civil y sin experiencia previa para la asignación eventual a posiciones como suboficiales de las FF.EE. Estos jóvenes, clasificados bajo la designación de *18X*, recibirán por lo menos 24 meses de adiestramiento continuo, el cual es diseñado para prepararlos para sargento de armas (*18B*) o sargento de ingeniería (*18C*).

Los requerimientos de capacitación para los reclutas son exigentes. Los requerimientos que necesitan lograr estos reclutas son de un nivel más alto que los de los soldados ya de servicio activo que quieren ingresar a las FF.EE. Los futuros soldado *18X* deben:

- Alistar por un período de 60 meses como un *18X* y asistir al adiestramiento de Infantería (básico y avanzado en la misma base).
- Ser de sexo masculino y menor de 30 años de edad al alistarse.
- Haber egresado de una escuela secundaria o poseer un Diploma de Equivalencia General.
- Lograr una nota mínima de 110 en la categoría técnica general (*GT*), de acuerdo al sistema de evaluación establecido por el Examen de Aptitudes Vocacionales de las FF.AA.
- Lograr una nota mínima de 85 en el Examen de Aptitudes en Idiomas, o ser calificado como 1/1 (auditivo/escrito) en un idioma particular, en el sistema de evaluación establecido por el Examen de Habilidades Lingüísticas.

- Lograr una nota mínima de 229 (de un total máximo de 300 puntos) en el Examen de Preparación Física.

Hasta el presente, los promedios del típico recluta del Programa ha sido:

- 21,8 años de edad
- Nota técnica general: 121,5
- Nota en Idiomas: 103
- Nivel de educación: 13 años (19% tienen licenciatura)

Las metas de reclutamiento del Programa son ambiciosas—600 contratos anualmente. Cada recluta tiene la oportunidad de recibir una paga extraordinaria de US\$10.000 o US\$12.000, dependiente de la duración de alistamiento, cinco o seis años, respectivamente. Los *18X* reciben la paga extra después de lograr los requerimientos de la Fase 1. Si el *18X* no completa el Curso de Capacitación de las FF.EE., no retiene dicha paga y será reasignado como un soldado de Infantería (aunque la paga actual para un *11B* es el mismo para *18X*). Si el índice actual de reclutamiento continúa, las FF.EE. probablemente lograrán sus metas para el año fiscal de 2003 a fines del segundo trimestre.

La trayectoria de adiestramiento para los 18X comienza con 14 semanas de adiestramiento básico y avanzado de Infantería, y después la escuela de operaciones aerotransportadas. Entonces el soldado se traslada al Fuerte Bragg, en el estado de Carolina del Norte, para la Fase 1 del Curso de Preparación de las Operaciones Especiales. Esta es una de las fases más emocionalmente exigentes en el proceso del adiestramiento de los nuevos reclutas. El curso de cuatro semanas se centra en la formación del carácter de los 18X, el adoctrinamiento a nivel de regimiento y la preparación académica para la primera fase del Curso de Capacitación de las FF.EE.—la Evaluación y Selección de las FF.EE de 24 días. El Curso de Preparación de las Operaciones Especiales también prepara a los reclutas para el adiestramiento riguroso en los requerimientos físicos y navegación terrestre que recibirán durante el proceso de la Evaluación y Selección.

Después de completar El Curso de Preparación, los reclutas comienzan el adiestramiento formal de la trayectoria de las FF.EE. al experimentar el proceso de Evaluación y Selección. Si, al fin de este proceso se seleccionan los soldados para más adiestramiento de FF.EE. que asistirán el Curso Principal para Formación de Liderazgo/Curso Básico para Suboficiales presentado por la Academia de Suboficiales del Centro de Guerra Especial. Este curso se lleva a cabo en el campamento Mackall, a unas 40 millas al oeste de Fuerte Bragg, para colocar los reclutas en el ambiente donde adiestran y viven, el plan de estudios de 23 días depende de la instrucción en las aulas para enseñar las tareas comunes del Ejército a los niveles de sargento y sargento segunda clase (designados niveles 2 y 3). Estas tareas no son presentadas en ningún otro punto de la trayectoria del adiestramiento de las FF.EE.

Después del adiestramiento en el Curso Principal para Formación de Liderazgo, los 18X asisten a la segunda fase del Curso de Preparación de Operaciones Especiales, un curso de dos semanas que prepara a los reclutas para el adiestramiento acerca de las tácticas de pequeña unidad que recibirán durante la Fase 2 del Curso de Capacitación. Los 18X que completan el Curso de Formación de Liderazgo y la Fase 2 del Curso de Capacitación serán considerados como graduados del Curso de Liderazgo de acuerdo con los estándares del Ejército. Entonces, los 18X se adelantarán a la Fase 3 del Curso de Capacitación.

Hasta ahora, el programa de ingresos iniciales ha sido exitoso: los estudiantes han tenido buenos resultados en las Fases 1 y 2 del Curso de Capacitación a un índice igual a o mayor al índice de los reclutas de las FF.EE. provenientes del Ejército. No obstante, para ser considerado exitoso a largo plazo, los reclutas del programa de “ingresos iniciales” deben ser retenidos en las FF.EE.

más allá de su obligación de alistamiento inicial—y este es el desafío para los grupos de las FF.EE.

Revisiones del Curso de Capacitación

Al refinar el proceso de adiestramiento, el Centro de Guerra Especial ha concentrado sus esfuerzos en proporcionar un tipo de adiestramiento lo más eficaz posible y de alta calidad para los futuros soldados de las FF.EE. Aunque el proceso de adiestramiento revisado del Curso de Capacitación es estructuralmente similar a la trayectoria conocida a muchos veteranos de las FF.EE., este incluye ajustes menores y cruciales en algunos eventos del programa de entrenamiento, especialmente en las Fase 2 y 4.

La Fase 2, también realizada en el campamento Mackall, consiste en 46 días de adiestramiento en las técnicas básicas de patrullaje de combate y de infantería ligera. Para mantener el enfoque de la Fase 2 en las tácticas de pequeña unidad, el 1^{er} Grupo de Adiestramiento de Guerra Especial ha incluido el ejercicio de navegación terrestre (y su punto culminante, el examen *STAR*) en la Fase 1. El tiempo ahorrado en este cambio durante la Fase 2 ha sido agregado a la Fase 4 y será empleado para proporcionar a los estudiantes en el Curso de Capacitación una introducción al apoyo aéreo cercano. Pero la mayoría del tiempo ahorrado quedará como parte de la Fase 2 y será dedicado a la enseñanza de habilidades básicas—disparar, desplazarse y comunicarse— las cuales son cruciales para el éxito y supervivencia de los guerreros de las FF.EE.

La buena puntería y el adiestramiento de fuegos vivos siguen siendo una parte integral de la Fase 2. Son requerimientos por los cuales no se puede recibir dispensa para continuar en la trayectoria de adiestramiento de las FF.EE. Durante la Fase 2, los soldados efectúan los fuegos vivos y la maniobra al nivel de escuadra y pelotón, reciben instrucción en las operaciones militares en el terreno urbano, y han de calificarse con la pistola *M-9* y la carabina *M-4*.

En la Fase 3 del Curso de Capacitación, el Centro ha realizado una variedad de revisiones. Después de mucho análisis y discusión, el Centro eliminó el requerimiento de código morse internacional avanzado del programa de instrucción para los sargentos de comunicación de las FF.EE. (*18E*). Debido a que el mundo, especialmente en nuestra cultura, llega a ser más dependiente de tecnología avanzada, los instructores de las FF.EE. se sentían entusiasmados de encontrar otras oportunidades para emplear el tiempo de adiestramiento durante el cual pudieran implementar instrucción acerca de las aplicaciones computarizadas.

Las futuras adaptaciones en el plan de estudios de la Fase 3 incluirán una adición de instrucción acerca de la

construcción de campamentos bases para los sargentos de ingeniería de las FF.EE. (I8C). El Centro también tiene planeado un cambio en los requerimientos para los estudiantes de sargento médico (I8D) con respecto a la certificación paramédica del Registro Nacional. El adiestramiento de los I8D continuará certificando los estudiantes como paramédicos, pero el Centro ampliará su aceptación entre las de autoridades médicas para incluir los registros estatales y el Comando de Operaciones Especiales de los EE.UU., así como el Registro Nacional.

La Fase 4, el segmento de adiestramiento colectivo del Curso de Capacitación, continúa girando en torno al ejercicio de campaña que ha permanecido constante—*Robin Sage*. Los estudiantes actuales de la Fase 4 ganan una ventaja sobre sus predecesores al participar en un ejercicio de cuatro días en la guerra no convencional inmediatamente antes del ejercicio *Robin Sage*, este ejercicio práctico, realizado en el campamento Mackall, reemplaza el previo ejercicio de planeamiento de acción directa-misión e incluye clases de negociaciones y de comunicación inter-cultural. El nuevo ejercicio proporciona oportunidades a los estudiantes para ensayar el pensamiento adaptable antes de desplegarse con su primer Destacamento de las FF.EE. al lugar conocido como “Tierra de Pinos” para el ejercicio *Robin Sage*.

El Centro de Guerra Especial ha modificado el escenario de *Robin Sage* para hacer el ejercicio más compatible con el ambiente operativo y las amenazas del presente. Los cambios principales también han sido realizados en el orden del escenario y los productos de adiestramiento que reciben los estudiantes durante el Curso de Capacitación. Actualmente, los estudiantes comienzan a recibir información acerca de Tierra de Pinos, su población, su situación política y sus problemas durante la Fase 2. Continúan recibiendo los informes de inteligencia, de las fuentes de prensa y actualizaciones de vídeo en todos

los puntos de la Fase 3 y a principios de la Fase 4. Los productos revisados ayudan a enfocar la atención de los estudiantes en las dinámicas de largo plazo de la guerra no convencional.

Se anticipa que las innovaciones impulsarán el flujo de información e inteligencia para evitar el efecto “manguera de bomberos”—la sobrecarga de información que anteriormente ocurrió durante las primeras dos semanas de la Fase 4. Estos cambios representan un intento para asegurar la mejor comprensión y planeamiento de misión más eficaz durante la etapa de aislamiento de *Robin Sage*, así como durante la etapa de ejecución subsecuente del mismo, el cual tiene su sede en Tierra de Pinos.

Debido a los esfuerzos de los EE.UU. en la guerra contra el terrorismo, el desafío central del Centro de incrementar la productividad y la eficacia de la trayectoria de adiestramiento de las FF.EE. ha llegado a ser aún más urgente. Los líderes e instructores del 1^{er} Grupo de Adiestramiento de Guerra Especial han respondido al llamado con una estrategia comprensiva para el adiestramiento. La trayectoria de adiestramiento para los soldados de las FF.EE., a pesar de mantener la ideología y los modelos históricos de las FF.EE., ha evolucionado para ser un programa modernizado y enfocado que proporcionará a los soldados novatos así como los experimentados de las FF.EE. el adiestramiento al mismo alto nivel. Las revisiones a la trayectoria de adiestramiento de las FF.EE. han sido desarrolladas como una respuesta a las exigencias operativas que han impulsado las filosofías de adiestramiento de las FF.EE. en el siglo XXI.**MR**

Este artículo fue preparado por integrantes del 1^{er} Grupo de Adiestramiento de Guerra Especial del Centro y Escuela de Guerra Especial John F. Kennedy así como integrantes de la Sección de Desarrollo de Adiestramiento de la Dirección de Adiestramiento y Doctrina del Centro.

“No es el crítico el que cuenta, ni el hombre que señala como el hombre fuerte tropezó, ni siquiera el que resalta qué hubiesen podido hacer mejor los que hicieron algo. El elogio pertenece al hombre que se encuentra en el teatro en sí; cuyo rostro está deformado por el polvo y el sudor y la sangre; que se esfuerza valientemente; quien comete errores y falla una y otra vez; quien conoce los grandes entusiasmos, las grandes devociones y se desgasta por una causa valedera; quien conoce al final el triunfo de los grandes logros, y quien, en el peor de los casos, si fracasa, por lo menos fracasa intentando con coraje; para que su lugar nunca sea al lado de aquellas almas frías y tímidas quienes no conocen ni la victoria ni la derrota.”

THEODORE ROOSEVELT
(Sorbonne Paris ,1910)